



PROGRAMA ELECTORAL

Eleccions locals de maig de 2015

Índex

1. Introducció: de la ciutat espectacle a la ciutat educadora_	Pàg. 3
2. Democràcia i participació_	Pàg. 5
3. Model de ciutat i mobilitat	Pàg. 8
4. Relació amb el medi i ús dels recursos	Pàg. 14
5. Benestar social	Pàg. 20
6. Ciutat educadora, ciutat per la cultura	Pàg. 27
7. Esports	Pàg. 32
8. Joventut	Pàg. 34
9. Economia i ocupació	Pàg. 37

Introducció:

De la ciutat espectacle a la ciutat educadora

El nostre concepte de ciutat és el que desenvolupa la [Carta de Ciutats Educadores](#), que periòdicament es posa al dia a través del diàleg entre totes les ciutats que formen part de l'Associació Internacional de Ciutats Educadores (AIED). Aquest és el nostre objectiu i el nostre compromís.

El nostre compromís és superar les adhesions a meres idees i treballar per concretar les accions per als propers anys.

Les propostes per ser realistes necessiten planificar factors econòmics, organitzatius i de gestió que només el coneixement de la situació de l'Ajuntament i del municipi pot proporcionar. Però també en moltes ocasions les decisions necessiten del consens ciutadà per arribar a convertir-se en propostes sòlides. En aquests sentit la metodologia de la participació constant és un tret diferencial del nostre programa.

Què entenem per ciutat educadora

Més que cercar la societat del benestar, volem el benestar de la societat, concretada en la satisfacció, la confiança i la tranquil·litat amb què es viu.

Volem fer feina des de les institucions per aconseguir una ciutat que millora l'educació dels seus ciutadans i uns ciutadans educats que milloren la ciutat. És una roda virtuosa cap al benestar real individual i col·lectiu. Aquest projecte l'hem de fer entre tots, participant de manera lliure i responsable en la seva concreció. Des d'ARA MAÓ volem posar l'embolcall d'aquest projecte i assumir el compromís de fer del municipi de Maó:

1. Un municipi i una ciutat acollidora que conserva la seva identitat.
2. Un municipi i una ciutat que fomenta la participació ciutadana en la presa de decisions que afecten veïns i sectors claus.
3. Un municipi en el qual cada persona pot disposar d'equipaments i d'espais públics adequats per al seu desenvolupament.
4. Un municipi que garanteix la qualitat de vida de tota la seva ciutadania.
5. Un municipi i una ciutat més sostenible i respectuosa amb el medi físic i natural en què tots vivim.
6. Una ciutat que dinamitza la seva economia a partir de les característiques que li donen personalitat, amb la base en un programa estratègic per a tot el municipi.

Democràcia i governança

L'actuació d'ARA MAÓ a l'Ajuntament es fonamentarà en el «Codi ètic» de l'agrupació, que representa el nostre compromís amb la ciutadania. Aquest codi ètic implica quatre punts bàsics:

- a. Valors fonamentals i **principis ètics** pel digne exercici de la política: mecanisme d'autoregulació per garantir una altra manera de fer política.
- b. Foment de la **participació ciutadana**: impulsant les modificacions necessàries i l'aplicació efectiva dels reglaments municipals per facilitar la implicació de la ciutadania en les decisions més estratègiques, avançant en la governança del municipi.
- c. **Fiscalització del representant polític** i del programa electoral votat: fiscalització de la seva gestió, rendició de comptes amb transparència i anàlisi de les desviacions en l'aplicació del programa.
- d. **Política vocacional, no ocupacional**: posar fi a la fixació de sous arbitrària o injustificada i evitar l'abús en la creixent creació de càrrecs polítics no electes, entre altres mesures que cerquen la transparència i l'eficiència econòmica.

No hem de perdre de vista que un dels valors fonamentals més destacats de l'agrupació d'electors ARA MAÓ és l'autonomia en la seva tasca no acceptant imposicions per interessos aliens a la ciutadania.

Les actuacions que desenvoluparem des de l'Ajuntament són les següents:

1. Aplicació efectiva del reglament de **participació ciutadana**.
2. Constitució, en el primer trimestre del mandat corporatiu, del **Consell Ciutadà**, un òrgan consultiu amb participació d'organitzacions veïnals, socials i econòmiques, que ha de servir de manera efectiva per fer arribar propostes, opinions i conclusions en temes de decisió municipal.
3. Impuls de la tasca dels **consells municipals sectorials** per fer efectiva la participació ciutadana en els diferents àmbits a tractar i donar així rellevància als tallers de treball col·laboratiu, *smart city*, Línia Verda, Consell de la Infància, Pla estratègic del municipi, etc.
4. Posada en marxa de la figura no remunerada del **defensor del ciutadà**.
5. **Dinamització del web municipal** com a eina fonamental per a la transparència municipal. S'hi penjaran de manera accessible i entenedora, entre d'altres, les següents informacions:

- Sous, dietes i qualsevol altra percepció econòmica municipal dels regidors, tant de l'equip de govern com de l'oposició.
 - Informació sobre el personal eventual o de confiança: càrrecs, noms i retribucions.
 - Agenda dels representants municipals, començant per l'alcaldia: reunions, trobades, actes.
 - Pressupost municipal: com i en què es gasta els diners l'Ajuntament. On van els impostos que paguem els ciutadans.
 - Liquidacions del pressupost.
 - Indicadors de transparència economicofinancera.
 - Informes de la intervenció municipal.
 - Plantilla municipal: llocs de feina i retribucions.
 - Contractes d'import superior a 3.000 euros.
 - Convenis urbanístics.
 - Subvencions i convenis.
6. Celebració de **sessions periòdiques informatives i de debat** obertes a tota la ciutadania, que seran exposicions explicatives dels objectius perseguits, tant dels assolits com dels no assolits. En aquestes sessions participaran, a més de l'equip de govern, els grups de l'oposició.
 7. Foment d'una nova cultura de la **participació ciutadana** per implicar a tota la ciutadania en el seu autogovern, tal com diu la definició de governança: «Fórmula de govern que es fonamenta en la interrelació entre els organismes que ostenten la direcció política d'un territori i la societat civil, de manera que els elements socials poden exercir poder, autoritat i influència sobre les decisions que afecten la vida pública.»
 8. Impulsió la **consulta popular** per temes de gran calat social, facilitant la via telemàtica en el procés per fer-la més efectiva, i aplicant les diferents fases previstes en el Reglament: informació, debat ciutadà i devolució del resultat del procés.
 9. Foment dels **pressupostos participatius**, recollint propostes ciutadanes d'àmbit col·lectiu després d'un procés d'explicació i debat, i destinant-hi una part de despesa no compromesa.

10. Defensa dels **serveis públics**: desenvolupar polítiques amb l'objectiu de minimitzar l'externalització d'aquests serveis, i dotar d'eines per al seu control. Revisió dels serveis actualment externalitzats, concessions i contractes, procurant que els concursos públics no es valorin només per preu, si no que també es puguin valorar altres premisses com podrien ser les associacions i empreses que treballen amb persones en perill d'exclusió social.
11. Vetlla per la transparència i la igualtat d'oportunitats i l'exigència de requeriments de **mèrit i capacitat** per a l'accés a l'Administració; professionalització i reducció dels llocs de lliure designació.
12. **Simplificació i digitalització** de processos burocràtics.

Model de municipi i mobilitat

Volem una ciutat per viure-hi amb qualitat, pensada per a les persones. Partint d'una visió integral del municipi i la conservació del territori; amb la mobilitat com a eix que incidirà en molts altres aspectes. S'ha d'apostar per una ciutat més compacta, en què els equipaments no siguin un anell perifèric sinó una part del teixit urbà. Cal aturar el procés d'abandonament de la ciutat i la dispersió d'usos al territori.

Partim d'un concepte molt clar: el municipi de Maó no és només el centre comercial de la ciutat, Maó també són les seves barriades, els diferents pobles i nuclis, des de Sant Climent a Llucaçanes passant per Canutells, sa Mesquida, es Grau, es Murta, Binidali, Trepucó i s'Altra Banda. Maó és Favàritx, s'Albufera, i la Mola, Sant Joan des Vergers i Talatí.

Elaboració d'un pla estratègic del municipi

Entre les actuacions que proposam per a Maó hi ha l'elaboració d'un pla estratègic del municipi.

Millorar la mobilitat

La millora integral de la mobilitat a Maó ha de passar per la racionalització en l'ús del vehicle privat, la dinamització del port i la rectificació de l'ús excessiu amb fins comercials del polígon. Cal habilitar nous espais ampliant la xarxa de carrers per a vianants, amb tots els efectes positius sense que vagi en detriment de les necessitats de mobilitat dels residents i comerciants del centre.

1. Revisar i aplicar els estudis, per a la mobilitat a Maó ja existents, que han de servir de base per cercar un consens ampli en què participin associacions veïnals, comerciants i centres escolars, entre altres col·lectius.
2. Eliminar de la ciutat el trànsit innecessari, com ara el de pas o el que circula cercant aparcament i cercar el trànsit imprescindible per al bon servei i la qualitat de vida dels veïns i els visitants.
3. Dissenyar itineraris urbans que facilitin el desplaçament a peu, ja sigui per motius de paisatge cultural, escolarització, relació social, comerç, etc.
4. Millorar l'espai públic, amb voreres més amples i amb un sol nivell en tota l'amplada del carrer.
5. Augmentar les bosses d'aparcament al perímetre de la ciutat millorant els itineraris de desplaçament a peu i la logística de combinació amb el transport

públic entre barris. Recuperar també la xarxa de transport públic —les rutes i freqüències— i optimitzar-ne el servei.

6. Estudiar el disseny dels aparcaments de la Sínia des Cuc i es Freginal per millorar la convivència entre trànsit rodat i zona verda.
7. Dur a terme campanyes de sensibilització per fomentar l'ús de la bicicleta, tant dins de la ciutat com a la xarxa de camins interurbans, tant per als maonesos com per augmentar l'oferta complementària de desestacionalització turística.
8. Exploració de la possibilitat d'instal·lació d'un servei municipal de lloguer compartit de bicicletes.

Recuperar el nucli antic com a lloc per viure

La conservació del patrimoni arquitectònic no ha de ser considerat un problema marginal sinó objecte principal de la planificació urbana i de l'ordenació del territori. L'aplicació de normatives i l'elaboració de catàlegs de protecció per regular l'activitat immobiliària privada són instruments necessaris però també insuficients per reactivar els centres urbans. Els barris antics de Maó presenten problemes de desequilibri funcional. L'antic recinte murallat és una zona monofuncional dedicada al petit comerç, les agències immobiliàries, financeres i la restauració.

El parc immobiliari presenta una degradació notable per manca de manteniment. Cal tractar d'invertir una tendència complexa, de llarg recorregut i cercar solucions consensuades. Proposam:

1. Dur a terme la redacció, aprovació i gestió d'un pla de reforma urbana del nucli antic de Maó.
2. Inventariar el nombre d'immobles desocupats del centre de Maó, entès també fins als ravals.
3. Planificar les intervencions de reforma de l'espai i els edificis públics en coincidència amb els programes d'ajut, subvencions o desgravacions fiscals a la rehabilitació residencial i comercial.
4. Programar la rehabilitació privada i pública per zones, establint un període determinat de temps per a cada una.
5. Crear incentius per mantenir els comerços tradicionals a partir de l'establiment de mesures fiscals i urbanístiques de discriminació positiva.

6. Centralitzar tots els tràmits relacionats amb la recuperació i rehabilitació del nucli antic, adaptant la Societat Municipal de Promocions Urbanístiques (PUM) perquè sigui responsable de la gestió urbanística de la ciutat, amb transparència, personal qualificat i la dotació de prou mitjans al servei de la transformació de la ciutat.
7. Aplicar la normativa de renous al centre urbà per garantir el dret al descans dels veïns.

Reutilitzar els edificis singulars abans de la construcció d'equipaments nous

Els grans edificis en desús són un dels grans problemes de Maó, actuen com una taca de petroli que de mica en mica va afectant l'espai que l'envolta, en degrada tot el que és proper i devalua el valor de les propietats veïnes. Per tant, cercam un compromís institucional de recuperar els edificis singulars infrautilitzats o en desús com ara la Sala Augusta, els Quarters de Santiago, els Quarters de l'Esplanada i l'Hospital Verge del Toro.

1. Prioritzar la recuperació d'edificis en desús per a usos públics en lloc d'obra nova en zones perimetrals.
2. S'han de cercar diverses fórmules per activar les edificacions que estan en desús, ja que l'Administració no sempre podrà ser promotora de la recuperació d'edificis, per la qual cosa també serà necessari disposar de la iniciativa privada. Implicar la població i les entitats és absolutament necessari.

Redissenyar l'Esplanada,

Cal pensar un redisseny per a l'Esplanada de Maó, sempre partint d'un procés participatiu per recollir les propostes i demandes de la gent.

Augmentar la capacitat d'incidència municipal en la gestió del port. Guanyar el port per recuperar la ciutat

El port és l'element estratègic del municipi de Maó. S'ha d'abordar aquest gran espai i infraestructura des de l'arquitectura i el paisatge d'una manera global, integradora i transversal: rallar de Maó, i fins i tot de Menorca sencera, és rallar del port.

La poca o nul·la capacitat d'intervenció ciutadana en múltiples i polèmics episodis recents fruit del model de la gestió de l'Autoritat Portuària (els residus del dragatge, la punta des Rellotge, el vial des Cós Nou, la Solana, la gestió de terminals, els amarraments del Club Marítim, Travelift, la reordenació de s'Altra Banda, cala

Figuera, etc.) revela que aquest model de gestió no és el més adequat.¹ Per açò proposam:

1. Instar a un pacte de col·laboració entre administracions, en què estiguin representades totes les administracions implicades que tenen el port com a base de gran part de les seves activitats econòmiques.
2. Incidir, amb l'objectiu de clarificar, en el model d'explotació del port participant en les estratègies de captació de turisme creuerista, el turisme nàutic les concessions administratives, el control de subministres, la gestió de residus, etc.
3. Prioritzar la destinació de cala Figuera a usos socioesportius lligats a la nàutica, sense perjudici d'altres que no siguin incompatibles.
4. Sotmetre al debat ciutadà, atesos els efectes observats en altres ciutats, la conveniència de les iniciatives de l'APB adreçades a potenciar la presència de creuers de gran eslora i capacitat de passatge.
5. Revisar els accessos per millorar-ne l'estat de conservació, la pavimentació i l'enllumenat per fer-los accessibles, agradables i segurs.
6. Tenir en compte de manera prioritària una connexió vertical amb ascensors abans que una d'escapes mecàniques. Si aquesta proposta no es pot aturar administrativament, és urgent instar-ne la revisió perquè el projecte que finalment s'executi respecti el conjunt de baranes i el desenvolupament d'escapes del projecte Claret. També és necessari saber quins costos anuals de manteniment i consum energètic haurà d'assumir el municipi en el cas que es facin.
7. Reconsiderar la ubicació dels aparcaments davant els restaurants i bars del port i obrir la possibilitat de fer un carril bici amb l'objectiu de pacificar els usos de mobilitat i compatibilitzar l'oferta de restauració.
8. Dissenyar una estratègia per recuperar des d'una visió unitària el patrimoni històric construït, començant per fer-ne un inventari i demanar una gestió conjunta de les instal·lacions històriques amb valor artístic que voregen les aigües: la Base Naval, la Mola, el Llatzeret, el Castell de Sant Felip, l'illa del Rei, etc.

¹ En aquest sentit, models com el Consorci del Port de Màlaga, on funciona amb èxit una cessió voluntària de competències per part d'Autoritat Portuària, el Ministeri de Medi Ambient, l'Ajuntament i el govern autonòmic al servei d'un ens autònom i de govern amb interessos conjunts i especialment orientats a l'interès local. Aquest exemple es llegeix com a revelador per salvar la separació d'interessos, dominis i competències entre el gestor del port i el gestor de la ciutat. El Consorci del Penya-Segat del Port de Maó, precisament, ara gairebé buidat de recursos i de competència, malgrat la seva transcendent necessitat, esdevé un exemple a l'abast de caràcter menor que, lligat com està al port, cal recuperar.

9. Recuperar la reutilització de les casetes de la Solana com a fórmula d'ús que ajudi a recuperar el patrimoni cultural de les barques que gestionen entitats sense ànim de lucre i valorant aquest patrimoni.
10. Convertir la part interior de la Colàrsega en una zona humida que sigui un nou atractiu per a Maó i que permeti disminuir el rebliment del port per sediments, de manera que es dignifiqui també tot l'espai on en aquests moments s'acumulen tot tipus de deixalles.
11. Revitalitzar el consorci del penya-segat i dotar-lo de contingut per abordar la consolidació del penyal, imprescindible per a la continuïtat de les empreses de comerç i restauració del port.

Revertir la situació de degradació progressiva del polígon industrial

1. Revertir la dinàmica actual del polígon industrial no només implica actuar en l'estat de la seva urbanització, sinó repensar quin paper li convé a Maó que jugui POIMA en relació amb l'ús del centre de la ciutat. Als polígons s'haurien de concentrar només les activitats que siguin inviables en àmbits urbans consolidats per les seves característiques.
2. S'han de concentrar les activitats industrials i els grans serveis al polígon i no en sòl rústic.
3. Cal recuperar la bona imatge del polígon industrial, corregir el seu aspecte i aturar la seva degradació. Les propietats que s'hi ubiquen han de ser responsables del seu manteniment.
4. S'han de crear infraestructures per recollir i recuperar l'aigua de pluja (construcció d'aljubs), que es podria destinar a usos industrials o de neteja pública.

Ambientalitzar els espais urbans per millorar-ne la qualitat

1. Implantar una xarxa verda urbana que tingui la màxima diversitat possible. Per fer-ho cal definir, activar i protegir biòtops urbans: la Sínia des Cuc, es Freginal, la Sínia Costabella, el Parc Rubió i Tudurí, la costa de ses Voltes, etc. Han de ser nodes d'una xarxa verda connectada per corredors verds per a vianants i bicicletes.
2. Potenciar es Freginal com a espai lúdic i d'esplai al servei de residents i visitants. Revisar el seu mobiliari i especialment el seu enllumenat. S'ha de resoldre el problema dels diferents accessos, els horaris d'obertura i

tancament emprant un sistema que sigui fiable i coordinat entre els diferents usos i les propietats.

3. Crear una associació d'Amics des Freginal que pugui actuar com a interlocutor davant l'Administració i organitzar activitats i vetllar pel seu manteniment.
4. Emprar plantes autòctones i xerojardineria en tots els espais públics. Dur a terme una experiència pilot similar al de la ciutat alemanya d'Andernach i recuperar així el paper de les sínies tradicionals de Maó.
5. Dissenyar els espais urbans tenint en compte la gestió de l'aigua i la implantació de tècniques de drenatge urbà sostenible.

Aquestes tècniques es poden fer servir per infiltrar aigua a l'aqüífer i per alleugerir la càrrega de les depuradores durant els episodis de pluja, a més de crear entorns urbans més verds.

6. Donar continuïtat a la implantació d'hortos urbans i l'adopció de zones enjardinades per comunitats de vesins.

Adequar les xarxes de serveis a les necessitats d'un model territorial equilibrat, eficient i sostenible

Hem d'entendre les xarxes de serveis com a eixos territorials que transporten utilitats: recollida d'aigües pluvials, distribució d'aigua potable, electricitat, fibra òptica, etc. Moltes de les noves formes d'ocupació i treball requereixen disposar d'un servei excel·lent de telefonia i dades.

1. Fomentar des de l'Ajuntament la generació de convenis amb les administracions titulars de la xarxa viària i amb les companyies responsables d'aquests serveis.
2. Fer esforços a la ciutat per aconseguir nous dissenys que garanteixin la facilitat de reparació, reciclabilitat i reutilització de les xarxes.
3. Obligar la coordinació efectiva dels proveïdors d'aquests serveis per evitar reparacions continuades del mateix tram de carrer.

Relació amb el medi i ús dels recursos

Les mesures amb la finalitat d'obtenir una societat més conscienciada, educada i en harmonia amb el medi que ens envolta han de ser un eix transversal i incidir en les diferents polítiques que referim en aquest mateix programa.

Amb aquestes premisses, fem les propostes següents.

I. Energia

L'energia és un vector fonamental en l'economia moderna i té un ampli recorregut de millora. Amb aquesta visió es pot incidir sobre la mobilitat i la planificació territorial de diferents maneres.

A. Governança o la manera de fer les coses

1. Redactar un pla d'acció municipal i un pla d'acció d'energia sostenible en el marc del Manifest per uns Municipis Energèticament Sostenibles, desenvolupant les accions i els compromisos que se'n deriven.
2. Impulsar la contractació d'energia verda, amb garantia d'origen 100% renovable, en tots els equipaments municipals.
3. Fer públic el consum energètic dels edificis, els equipaments i els mitjans de transport públics.
4. Recuperar l'esperit de les AL21 per a la planificació energètica del municipi i assumir el Pacte de batles contra el canvi climàtic.
5. Lluitar contra la pobresa energètica: posar de relleu el problema i fer mapes de risc per zones i per tipus de construcció, així com adoptar les mesures pertinents per posar fi aquest tipus de discriminació.
6. Demanar la revisió dels sistemes de control de la central tèrmica per garantir l'absència de riscos de salut per a la població.

B. Educació o com ensenyam a canviar el món

1. Fer arribar a la ciutadania la consciència del consum energètic i l'origen de l'energia.

2. Participar i organitzar cursos de capacitació en instal·lació i manteniment d'energies renovables i col·laborar amb instituts tecnològics i centres de formació, organitzacions empresarials i sindicals, i qualsevol institució pública o privada que pugui aportar coneixements o mitjans per dur-ho a terme.

C. Eficiència, però sobretot ús racional de l'energia

1. Impulsar la rehabilitació energètica dels edificis com una de les principals mesures d'estalvi energètic al mateix temps que reactiva l'activitat econòmica local. Dissenyar i implantar accions d'eficiència energètica en les instal·lacions municipals prioritzant canvis d'hàbits per eliminar malbarataments en el consum. Part o la totalitat dels estalvis aconseguits s'invertiran en noves mesures d'eficiència energètica prioritzant accions que generin estalvis a curt termini.
2. Protegir el medi nocturn tenint especial cura en la contaminació lumínica i respectant la qualitat del cel nocturn i la visió del firmament d'acord amb els principis de les reserves StarLight. Es poden dur a terme accions per reduir aquest consum innecessari els vespres:
 - Redactar un pla mestre de l'enllumenat urbà municipal sota la premissa "il·luminació suficient quan es necessita", que racionalitzi els models i les tipologies de lluminàries, horaris, nivells de contaminació lumínica, etc., incloent la substitució progressiva de l'enllumenat convencional pel de baix consum a tota instal·lació pública.
 - Suprimir les lluminàries ineficients que enlluernen el cel i redirigir els focus.
 - Impulsar sistemes de control d'intensitat de llum que permetin reduir el flux lumínic i, per tant, l'energia durant les hores de menor circulació nocturna.
 - Conscienciar la ciutadania, el petit comerç, el teixit empresarial i el sector turístic de la despesa energètica que suposa l'enllumenat privat, els rètols i els aparadors.
3. Fomentar una cultura racional i saludable en la moderació de la climatització d'espais públics.

D. Energies renovables

1. Impuls decidit d'unes illes Balears lliures de prospeccions.

2. Elaboració d'un pla municipal energètic basat en renovables i encaminat a assolir la sobirania energètica sostenible en un termini de 25 anys. Arribar a ser neutrals en carboni.
3. Impuls de la participació públicoprivada en la dotació d'energies renovables als equipaments públics. Fomentar la propietat compartida de grans instal·lacions de renovables.
4. Introducció de les renovables en l'espai públic urbà: Pèrgoles, marquesines fotovoltaïques, minieòlica, etc. Introducció de les renovables als parcs urbans i al polígon i fer itineraris educatius.
5. Revisió i adequació de les ordenances municipals per facilitar la introducció de les energies renovables.
6. Promoció especialment de l'energia solar tèrmica per a aigua calenta sanitària.
7. Impuls de l'energia fotovoltaica a totes les cobertes públiques on sigui possible i cercar mecanismes de finançament públicoprivat.
8. Foment dels sistemes de reg per gravetat i bombeig eòlic directe (sense conversió a electricitat) allà on sigui possible.
9. Estudi de l'ús de la biomassa per a l'escalfament d'equipaments esportius i comunitaris.

II. Residus

1. Incentivar un pacte insular que definesqui una estratègia per fer de Menorca una illa de residu zero el 2025 i que enfoqui el tractament de residus com una generació de llocs de feina.
2. Dur a terme una reforma general del sistema de finançament del servei de recollida i tractament de residus:
 - Bonificació fiscal del reciclatge: qui més recicli menys taxes pagarà.
3. Reduir els fems que produïm:
 - Recuperar les campanyes actives de reducció de fems.
 - Promoure circuits curts de distribució d'aliments (cooperatives alimentàries agrícoles, punts de trobada productors-consumidors, etc.).
 - Promoure l'eliminació progressiva dels materials de PVC i amiant les construccions municipals i públiques.

4. Reutilitzar per allargar la vida:

- Potenciar el sector de la reutilització i la reparació, per exemple implantant un sistema de dipòsit, devolució i retorn d'envasos (SDDR) d'àmbit local o insular.
- Promoure serveis d'atenció tècnica radicats a Menorca.
- Possible necessitat de crear o d'ampliar la planta de compostatge, amb la possibilitat que sigui combinada amb una de biogàs.

5. Reciclar per recuperar més materials:

- Introduir el porta a porta de totes les fraccions a tots els municipis de l'illa.
- Introduir la recollida de fracció orgànica i, eventualment, de residus de poda allà on no es reculli.
- Incloure la possibilitat de complementar la recollida de fracció orgànica amb compostatge comunitari als municipis que així ho desitgin.
- Estudiar la possibilitat d'impulsar tallers de formació professional basats en la reparació i recuperació d'electrodomèstics com a font de llocs de feina.

6. Millorar els serveis de recollida de fems, més eficiència i millor gestió dels recursos públics.

—Combatre els abocadors incontrolats:

- Impedir que s'aboquin fems als espais públics amb més vigilància i educació ciutadana.
- Prendre mesures perquè els propietaris privats de solars cooperin en la lluita contra els abocaments il·legals i en la recerca de trobar un ús potencial com a horts urbans.

—Punts verds:

- Crear més punts verds de recollida selectiva i millorar el funcionament dels que ja hi ha: punts verds fixos per a deixalles de gran volum i serveis mòbils de recollida de deixalles de petit format com material informàtic, mòbils, bateries, etc.
- Transformar els punts verds de recollida de residus en un espai d'educació ambiental.

III. Aigua

1. Impulsar polítiques mancomunades d'àmbit insular per a la gestió de l'aigua encaminades a gestionar els recursos hídrics, amb unes bases importants:

- S'ha d'apostar per la creació d'un consorci insular que garanteixi polítiques comunes d'aigua.
- S'ha de definir un model per executar mitjançant una gestió col·lectiva d'àmbit insular que englobi ajuntaments i Consell.
- S'ha de promoure el coneixement científic dels aqüífers i establir mesures de protecció.

2. Abordar polítiques orientades a la reutilització dels aqüífers i a l'obtenció de més recursos d'aigua:

- Controlar sistemàticament les fugues d'aigua de la xarxa.
- Planificar la modernització progressiva de les conduccions d'aigua potable.
- Promocionar la recuperació de les cisternes i els sistemes de recollida d'aigua de pluja, incentivant-ne l'ús domèstic, comercial, industrial i públic. Revisar la normativa municipal i el PGOU.
- Dur a terme un estudi de la viabilitat de construcció d'aljubs urbans per al regadiu i la neteja de carrers.
- Revisar el servei municipal d'aigües i avaluar-ne l'eficiència, l'estat de conservació i explotació, la tarificació progressiva, els nivells de consum, els usos de l'aigua, etc. Estudiar la possibilitat de remunicipalitzar el servei.
- Impulsar l'ús de cobertores per a les piscines.
- Promoure la substitució de les gespes tradicionals per varietats de baixa demanda d'aigua.
- Recomana la xerojardineria amb plantes autòctones ben dissenyada.
- Impulsar l'ús de sistemes de regadiu per goteig amb temporitzador.
- Crear un equip tècnic que visiti els diversos nuclis d'hortals i faci xerrades i cursos sobre la problemàtica ambiental.
- Promoure l'ús de varietats locals ja adaptades a les característiques pròpies de Menorca i que requereixen menys aportació hídrica, i fomentar-les pel que

fa a la comercialització i recuperació dels usos gastronòmics en la cuina tradicional.

- Facilitar els mercats directes per a les finques agràries que tenguin compromisos ambientals especials.

3. Impulsar actuacions per frenar la contaminació per nitrats:

- Instal·lar registres d'inspecció municipal directe d'abocaments de les indústries al clavegueram.
- Abandonar paulatinament el sistema unitari de recollida d'aigües i implantar xarxes separades de clavegueram i pluvials i tècniques de drenatge urbà sostenibles.
- Instal·lar transitòriament —mentre no es redueixi el nivell de contaminació per nitrats en el subministrament d'aigua potable— fonts públiques d'aigua tractada per osmosi, per abastir els ciutadans d'aigua per beure gratuïta.
- Impulsar un programa d'implantació de filtres verds a les zones que encara no estiguin connectades a depuradora.

Benestar social

Durant els darrers anys, amb l'excusa de la crisi les polítiques socials s'han convertit en una sèrie d'accions puntuals de caire assistencial i sota un concepte de beneficència que ens han retornat a uns criteris que pensàvem superats i que estan molt lluny del que pretén la Llei 4/2009, de serveis socials de les illes Balears: avançar en uns serveis de gestió pública i de qualitat basat en els drets i les garanties de protecció de tots els ciutadans.

A més, la llei esmena que els serveis socials es coordinaran amb tots els sistemes o subsistemes que incideixen en la qualitat de vida, com els de salut, d'educació, de cultura, d'ocupació, d'habitatge, d'urbanisme o judicials, entre d'altres.

Defensem la necessitat de desenvolupar al màxim la nostra llei de serveis socials i considerem que aquesta llei sectorial, juntament amb l'estatut d'autonomia de les Illes Balears, deixa sense efecte la major part de la Llei 27/2013, de 27 de desembre, de racionalització i sostenibilitat de l'Administració local referent als serveis socials. Aquesta llei pretenia retallar dràsticament les competències municipals en serveis socials i deixar-les en unes polítiques merament assistencials i centralitzades a través de l'Estat. Defensem tot el contrari, ja que és l'Ajuntament, com a administració més pròxima, l'ens que coneix més bé les necessitats concretes de cada ciutadà i el que pot donar una millor resposta.

Ens comprometem a treballar per afavorir l'equitat i la universalització dels serveis i, en aquest sentit, considerem imprescindible dotar els serveis socials municipals de prou recursos humans i econòmics que permetin dur a terme tot açò.

Polítiques socials de caire global

Des d'una visió global i tenint en compte el que hem exposat, proposam fer feina per recuperar els serveis socials municipals des de les diferents perspectives:

Planificació

1. Revisar el sistema de reducció, exempció i bonificació de taxes municipals: aigua, escoles i escoles municipals i dotar d'ajuts que permetin l'accés i el manteniment de serveis de subministres, educatius, etc.
2. Posar els mitjans personals necessaris per aconseguir tenir un sistema de registre i avaluació actualitzat i àgil que permeti conèixer la realitat social del

municipi i disposar d'un diagnòstic fiable que faciliti la presa de decisions a l'hora de planificar les polítiques social municipals.

3. Introduir mecanismes de participació ciutadana a l'hora de posar en marxa accions socials que complementin l'avaluació tècnica basada en dades objectives.

4. Facilitar la informació i l'accés dels ciutadans als serveis socials de manera clara i accessible pel que fa a prestacions, ajuts, bonificacions, programes i recursos al web municipal i a les xarxes socials. S'han de posar fàcils les gestions als ciutadans aprofitant l'ús de les noves tecnologies que permeten l'intercanvi d'informació i documentació entre administracions i serveis.

5. Elaborar una carta de serveis amb els compromisos que adquireix l'Ajuntament en relació amb els procediments que posa a l'abast de la ciutadania per accedir a tot el que ofereixen els serveis socials municipals, recollint els drets que tenen els usuaris i les obligacions que té l'Ajuntament en cas de no complir amb els compromisos adquirits.

Un dels compromisos concrets que vol adquirir ARA MAÓ és reduir els terminis entre la sol·licitud d'una prestació econòmica i la seva rebuda.

6. Coordinar els serveis que s'ofereixen tant l'Ajuntament com les entitats col·laboradores i sense ànim de lucre.

7. Potenciar canals i protocols de comunicació i coordinació efectius entre els diferents serveis socials, educatius i sanitaris per donar cobertura eficaç a les situacions de necessitat, evitant així duplicitats i clarificant competències i responsabilitats.

8. Dur a terme una coordinació i col·laboració entre l'Ajuntament de Maó i el Consell Insular de Menorca en les qüestions en què el municipi no hi té competències però sí responsabilitat.

9. Impulsar la creació d'un centre sociosanitari de serveis d'estada de recuperació i cures pal·liatives a l'illa de Menorca.

10. Revisar i ampliar —de manera urgent respecte a la Llei de dependència— l'oferta de recursos i prestacions per cobrir les necessitats de les persones dependents del municipi i impulsar la incorporació d'altres criteris d'accés als centres.

11. Millorar la coordinació entre el Centre Penitenciari de Menorca i els serveis socials perquè la reinserció social dels interns sigui real i efectiva.

12. Coordinar les entitats que fan feina amb l'objectiu de l'eficàcia del servei del Banc d'Aliments.

Prevenió

A més de ser conscients que amb la situació actual els serveis socials han de donar resposta urgent a necessitats bàsiques de la població, des d'ARA MAÓ apostam per posar en marxa accions preventives que promoguin actituds i comportaments que permetin empoderar la ciutadania per evitar futures situacions problemàtiques que necessitin una intervenció més especialitzada i també per dificultar la cronificació de persones i famílies dependents dels serveis socials:

1. Fomentar la posada en marxa d'accions preventives grupals en tots els àmbits que es consideri necessari (família, salut, educació, joventut o addiccions) i des de dues òptiques: accions més comunitàries adreçades a la ciutadania en general i altres accions de prevenió adreçades a grups i col·lectius concrets que tenen en comú la necessitat de treballar alguns d'aquests aspectes.
2. Fomentar el treball professional en xarxa i la participació en equips de treball interdisciplinaris i interadministratius per abordar les problemàtiques que impliquen diverses administracions: absentisme i assetjament escolar, conciliació de la vida laboral i familiar, addiccions en els joves, etc., amb l'objectiu d'elaborar protocols de coordinació, col·laboració i actuació amb el màxim consens.

Mediació

Volem potenciar la mediació com un mètode de resolució pacífica de conflictes, que cal fomentar com a eix transversal en tots els àmbits municipals:

1. Posar en marxa un programa de promoció de la convivència i mediació i gestió de conflictes tant en l'àmbit familiar com educatiu, comunitari, intercultural, etc.
2. Organitzar accions adreçades a la ciutadania en relació amb la informació i la promoció de la mediació com a mètode de resolució pacífica de conflictes.
3. Promoure la mediació dins de les diferents regidories editant una guia de bones pràctiques pel que fa en la relació de l'Ajuntament de Maó amb els ciutadans, així com promoure altres formes participatives de prendre decisions municipals tenint en compte la ciutadania afectada.

Intervenció

Els serveis socials han de fer front a situacions en què la prevenió no ha estat suficient i es fa necessària una intervenció. Aquesta intervenció s'ha de fer des d'una visió com més integral millor. Proposam:

1. Consolidar i impulsar un equip municipal d'intervenció familiar que pugui treballar amb les famílies d'una manera més específica i integral amb l'objectiu d'evitar l'agreujament de la problemàtica. Potenciar la figura de l'educador familiar i del treballador familiar educatiu.

2. Impulsar la feina d'intervenció comunitària incorporant la figura de l'educador de carrer i fomentant-ne la coordinació amb els policies tutors.

Polítiques socials per àmbits d'actuació

ARA MAÓ també es compromet a impulsar polítiques socials en aquests àmbits específics:

—Gènere

És necessari continuar fent campanyes de sensibilització i educació per a la ciutadania en la conscienciació, detecció i eradicació de les desigualtats de gènere i en la lluita contra la violència exercida:

1. Programes específics i campanyes de sensibilització entre la població jove de la problemàtica (prevenció i rebuig a la violència de gènere, repartiment equitatiu de les feines domèstiques, revisió de l'assignació de rols, educació afectivosexual, etc.).
2. Campanyes destinades a joves sobre la importància del control ginecològic en la prevenció de malalties de la dona.
3. Dotar de contingut el Consell Municipal d'Igualtat.
4. Oferir informació als joves i a la població en general sobre les diferents orientacions sexuals.

—Persones majors

La problemàtica de les persones grans és molt diversa en funció de les condicions físiques, l'entorn familiar, la capacitat econòmica, etc. Per tant, les respostes que s'han de donar des de l'administració han de ser també molt diverses.

1. Tenir en compte la necessitat d'habitatges adaptats o tutelats per a gent gran en els plans d'habitatge municipal.
2. Satisfer les necessitats d'assistència de les persones grans procurant que açò no signifiqui el desarrelament del seu entorn físic, social i familiar.

3. Instar a la revisió de la Llei de dependència perquè s'estableixin criteris que prioritzin situacions socials de gran necessitat i no només l'ordre d'inscripció dels dependents.
4. Fer feina per la participació activa de les persones grans en la vida social i facilitar els instruments per a la seva promoció personal i cultural, així com incentivar el voluntariat en diferents entorns.

—Persones amb discapacitat

Les polítiques adreçades a aquest col·lectiu s'han de veure des d'un doble vessant: d'una banda, des de la normalització i integració per part de la ciutat i dels seus habitants, i, de l'altra banda, des de l'especificitat de les seves necessitats.

1. Totes les regidories han de rebre informació i tenir criteris i pautes d'actuació comunes envers aquest col·lectiu de ciutadans.
2. Fer un diagnòstic de la necessitat de places als pisos tutelats.
3. Servei de guarda amb persones especialitzades per deixar els infants en cas de necessitat.
4. Oferir tallers a les famílies.
5. Millorar l'oferta d'activitats extraescolars adaptades a aquest col·lectiu.

—Persones nouvingudes

Coordinar la integració i l'accés a recursos socials, sanitaris, d'habitatge, d'orientació laboral i educatius de les persones nouvingudes, entre els diferents serveis públics i d'entitats sense ànim de lucre.

—Menors i família

Proposam:

1. Dotar de recursos suficients l'Equip Municipal de Infància i Família perquè detectin amb prou rapidesa les situacions familiars de risc i prioritzin aquelles en què els menors siguin els més afectats.
2. Instar el Consell Insular perquè doti de pisos de transició als joves que compleixen la majoria d'edat i han de sortir de la Casa de la Infància.
3. Coordinar amb la comunitat educativa les situacions de necessitats alimentàries dels infants en risc de pobresa i s'estableixi una borsa de beques de menjador que puguin respondre urgentment la necessitat d'una alimentació correcta.

4. Millorar els diferents serveis d'activitats de temps lliure gratuïtes per als infants de les famílies en què els pares fan feina fora de l'horari escolar.

—Persones sense sostre

Fem feina perquè la situació d'aquestes persones en situació d'exclusió no sigui crònica.

1. Crear un centre de dia dotat de professionals en què es faci una feina global amb la persona i que permeti cobrir les necessitats bàsiques (menjador social, bugaderia, dutxes, etc.).
2. Flexibilitzar el temps d'estada a la casa d'acollida i permetre l'estada diürna en casos concrets mentre es fa una recerca d'altres recursos més adients.

—Persones amb discapacitat psiquiàtrica

És un àmbit en què els serveis oferts —no només a Maó, sinó a tot Menorca— estan descoordinats. Per açò proposam:

1. Promoure la reorganització, l'establiment de protocols de coordinació i la col·laboració dels recursos destinats a aquest col·lectiu per ampliar la cobertura de les necessitats.
2. Oferir tallers per a les famílies i promocionar el coneixement social de les malalties mentals.
3. Crear un servei de guarda amb persones especialitzades per deixar els infants en cas de necessitat.

—Persones amb addicions

Col·laborar amb el Consell Insular perquè defensi davant el Govern Balear la necessitat de tenir els recursos adients per dur a terme des de Menorca totes les fases de desintoxicació i rehabilitació de persones amb problemes d'addicions: places a l'Hospital Mateu Orfila per desintoxicació i als centres de dia i ocupacionals per fer des de Menorca les fases que ara el Projecte Home no té més remei que dur a terme a Mallorca, amb el que açò significa per a les famílies menorquines.

—Habitatge

A més dels recursos d'habitatge específics per a cada col·lectiu esmentat al llarg del document, creiem que el municipi ha d'intervenir en mesures que possibilitin el dret a l'habitatge.

És per açò que proposam:

1. Crear i gestionar habitatges socials elaborant un cens d'habitatges desocupats i penalitzant la desocupació de llarga durada.
2. Demandar a les entitats bancàries la suspensió immediata de qualsevol procés de desnonament al nostre terme municipal i instar que s'accepti la dació en pagament.
3. Fomentar la reforma d'habitatges a través d'escoles taller municipals compartint el cost entre l'Ajuntament i el propietari, amb la condició que després siguin posades al mercat de lloguer a preus i condicions raonables per a persones i famílies en risc social (famílies amb rendes baixes, provinents de desnonaments, joves, etc.).
4. Fomentar convenis amb l'IBAVI i entitats bancàries per facilitar l'accés a l'habitatge als col·lectius més febles.
5. Establir un protocol d'actuació d'urgència per trobar solucions als casos de famílies desnonades sense alternatives habitacionals.
6. Exercir la funció de mediació amb els bancs, les caixes i els administradors de finques en les negociacions per trobar alternatives que no comportin la negació del dret a l'habitatge.
7. Eliminar l'impost sobre l'increment del valor dels terrenys (la plusvàlua municipal) per a les persones afectades que pateixin la pèrdua del seu habitatge en subhasta i per a les que aconseguixin la dació en pagament.

Ciutat educadora, ciutat per la cultura

Objectius

- Recuperar totes les dimensions de la cultura com a bé públic. La cultura com a element de cohesió, al servei d'una societat crítica i com a base de la dinamització econòmica del municipi.
- Donar suport a la creació i garantir el consum cultural a tota la ciutadania. Gestionar des d'una visió conjunta els equipaments principals i les activitats culturals del municipi: anella cultural.
- Vehicular a través de la cultura el respecte a la identitat pròpia i preservar els trets diferencials (patrimoni, llengua i els valors intangibles propis) a l'hora que es valora una identitat complexa i diversa com la nostra.
- Trencar la identificació de cultura exclusivament amb festa i espectacle.
- Garantir l'educació no formal a partir d'una programació cultural rica en continguts.
- Augmentar i millorar la relació amb el centres educatius, donar valor a les Apime i fomentar, a més, que el centres participin del projecte educatiu de ciutat.

Propostes d'actuació

Maó disposa de tota una sèrie d'infraestructures —tant municipals com d'altres administracions o privades— que han de ser enteses i gestionades des d'una visió conjunta.

Fer un inventari, definir la seva situació, unificar la gestió dels diferents espais i coordinar-ne les activitats forma part de la visió que suposa entendre les polítiques culturals sota el prisma d'una anella cultural.

S'ha de crear un pla de gestió de les infraestructures culturals situades al municipi de Maó.

Els equipament culturals han de ser gestionats per complir la seva funció d'educació no formal per als ciutadans i visitants.

A. Proposta de visió conjunta dels principals equipaments i activitats culturals amb seu al municipi: anella cultural de Maó

- Anella cultural: acció combinada en la difusió dels principals serveis culturals públics de Maó: Teatre Principal, Biblioteca Pública, Museu de Menorca, Ca n'Oliver i Arxiu d'Imatge i So de Menorca, amb la participació de les entitats privades.
- Agenda cultural: coordinació de totes les activitats del municipi a través d'una agenda cultural dinàmica i participativa i proposta d'una agenda anual d'activitats en dies concrets de la setmana, de manera que els ciutadans es puguin organitzar i que les activitats no se solapin les unes amb les altres.
- Biblioteques: elaboració del pla de biblioteques de Maó per al desenvolupament i la coordinació de les tres biblioteques d'accés públic: la Biblioteca Pública, la de la Fundació Rubió i l'Hernández Mora.
- Entitats culturals.
 - Participació: creació d'una comissió extramunicipal per donar veu a les associacions culturals del municipi i facilitar-ne la coordinació.
- Definició dels criteris de la política d'ajuts a les entitats a partir de paràmetres i criteris d'interès social. És necessari que hi hagi un compromís amb totes les entitats que programen per mantenir una visió conjunta.
- Projectes culturals: donar suport i col·laborar en projectes d'alt nivell cultural que estan duent a terme entitats i associacions privades per incorporar-los a la ciutat (Festival de Cinema Mediterrani Mèdit, Talleres Islados, Festival Internacional de Jazz, Sa Terrassa des Claustre, etc.).
- Dinamització de l'economia a partir de la implicació d'altres sectors com la restauració, el comerç, el patrimoni, etc., a partir del tractament de temàtiques culturals, de teatre o de música. Cas apart és l'oferta complementària que ofereix la UIMIR i que podria tenir un vessant que anés més enllà de la formació mateixa com a motor d'altres activitats econòmiques en l'anomenat sector quinari.
- Escoles municipals: prioritzar i donar valor a les escoles municipals aportant més pressupost i millors condicions laborals al professorat per transformar-les en un servei de formació i un element de referència en la vida cultural de la ciutat.
- Creació, vertebració i dinamització, a través de les TIC (web, aplicacions, etc.), de la cultura del municipi a l'entorn dels agents i serveis culturals de la ciutat.
- L'etapa escolar de 0 a 3 anys és el primer cicle d'educació infantil i l'Administració l'ha de potenciar com a tal, a més d'assegurar-ne progressivament la gratuïtat. La

gestió dels centres d'educació infantil serà a càrrec de les administracions més properes per tal que les decisions organitzatives estiguin ben ajustades a les necessitats locals. Per aquest motiu, tindran un lloc rellevant en la gestió dels centres i la incardinaran amb els serveis socials del municipi (Edu21).

- Promoció de la participació dels joves i els infants a través del Consell Infantil i impuls al Consell Escolar Municipal i la relació dels centres docents en el projecte educatiu de ciutat, com a exercici de governança.
- Reconeixement de l'escola d'adults com a espai de formació permanent al servei dels ciutadans, a part d'instar a l'homologació d'una part de la seva formació com a formació professional.

B. Espais culturals del municipi

Teatre Principal. El paper del teatre com a element aglutinador

El teatre, com a infraestructura referent de Maó, ha de poder combinar espectacles de gran aforament, adreçades a un públic ample i divers, amb propostes renovadores i actuals que puguin tenir cabuda en una programació cultural diversificada i de qualitat. ARA MAÓ proposa:

1. Es volen cercar convenis amb els altres recintes teatrals de Menorca per programar de manera conjunta les propostes de fora d'illa amb l'objectiu d'abaratir costos i no contraprogramar.
2. Es pretén fer un acolliment rotatori de companyies de dansa i teatre professionals illenques i forànies que tinguin en l'espai teatral un lloc on assajar i posar a punt els seus espectacles a canvi d'actuacions per al teatre.
3. El teatre com a espai de formació teatral i musical no reglada que complementi la formació de la UIB en dramatúrgia, declamació, de veu, etc.
4. Es proposa un conveni amb l'entitat cultural Orfeó Maonès perquè la sala pugui esdevenir una sala petita del teatre, sempre en coordinació amb l'entitat i amb una contraprestació econòmica que s'acordaria.
5. El teatre no ha de servir per canalitzar esdeveniments municipals externs al teatre que puguin ser deficitaris com una manera de defugir del control pressupostari.
6. S'ha de fer una revisió del sistema de funcionament intern, sobretot en tot allò relacionat amb el protocol, les invitacions i la llotja presidencial.

Claustre del Carme

El Claustre del Carme és un equipament propi en el qual conviuen gran varietat d'activitats i entitats. És necessari tenir una visió conjunta del recinte i fer-ne una gestió integral per potenciar, dinamitzar i harmonitzar els diferents usos.

1. Incentivar la coordinació i la col·laboració entre el Conservatori i les escoles municipals.
2. Escoles municipals com a espais de creació i impuls de la formació artística no reglada.
3. Centre d'imatge. El Claustre com a dipositori del llegat audiovisual. Utilitzar l'espai que fins ara ocupava l'Arxiu-Biblioteca Hernández Mora i la sala d'audiències en centre de la imatge que inclogui l'Arxiu d'Imatge i So de Menorca i les activitats de difusió: exposicions, projeccions i tallers de creació. Donar cabuda als fotoclubs i a altres entitats i associacions relacionades amb la creació audiovisual.
4. El pati del Claustre com escenari d'activitats culturals (música, teatre, dansa...). Aquest equipament exterior ha de complementar el catàleg cultural de l'anella cultural.
5. El Claustre necessita una gestió integral de tot l'espai que garanteixi la seva conservació.

Ca n'Oliver

Definir els usos de Ca n'Oliver amb una visió de futur i funció de formació tant per als ciutadans del municipi com per als visitants.

Biblioteca Pública de Maó

1. Promoure, a través del Pla de biblioteques de Maó, la reordenació de l'espai interior de la biblioteca per trobar la possibilitat de recuperar el seu paper com a dinamitzadora cultural de Maó.
2. Dinamitzar la plaça de la Conquesta per a activitats de lectura: lectura dramatitzada, biblioteca a la fresca, lectura animada, etc.

Conservatori de Música

Recuperar i reclamar la inversió del Govern de les Illes Balears en la creació d'una nova seu del Conservatori de Música, revisant el projecte inicial d'ubicació a la Sala Augusta.

Arxius municipals

Unificació dels dos arxius del municipi, l'Històric i el Municipal, en un únic lloc amb garanties de conservació i gestionat amb visió global. La unió dels dos arxius permetria dignificar el patrimoni documental de Maó, facilitar la consulta als investigadors i alliberar l'espai del porxo de la biblioteca, un espai vital per a la seva modernització.

En aquest cas, també es podria estudiar la seva ubicació en un edifici en desús.

Altres equipaments i necessitats del municipi

Al municipi de Maó hi ha un gran nombre d'equipaments culturals que necessàriament han de tenir una visió i gestió integral, com ara l'illa del Rei, la Sala Augusta, el Museu de Menorca, les biblioteques, la Mola, el Llatzaret, etc.

D'altra banda, s'han de trobar espais lliures de condicionants en què es puguin ubicar activitats artístiques i en què tots els ciutadans i col·lectius puguin accedir a les opinions, al coneixement i a l'expressió artística que permeti el desenvolupament de l'esperit crític, propiciant l'autogestió sobretot dels col·lectius de joves.

Esports

Objectius

- Contribuir mitjançant la pràctica esportiva a la formació en valors com la tolerància, el respecte als altres i a les regles, la confiança en un mateix, l'esforç de superació, l'autocrítica, l'autonomia, la capacitat de decisió, l'autogestió, la cooperació i la feina en equip, entre d'altres.
- Incrementar la participació en activitats físiques i esportives en horari no lectiu de l'alumnat dels centres educatius de primària i de secundària, aprofitant el seu gran potencial educatiu i formatiu.
- Potenciar la funció integradora i de cohesió social de l'esport escolar, facilitant l'accés de tots els fillets a la pràctica esportiva escolar, i en especial dels nouvinguts.
- Fomentar la pràctica regular d'activitats físiques i esportives i l'adquisició d'hàbits saludables que contribueixin al benestar.
- Invertir en mesures correctores que combatin les barreres arquitectòniques. Promocionar l'esport adaptat.
- Augmentar la participació i la visibilitat de les dones en el món de l'esport. Aquest ha de ser un objectiu de les administracions públiques, institucions i entitats de la societat civil vinculades en aquest àmbit, que treballen conjuntament perquè la societat evolucioni cap a la plena igualtat d'oportunitats entre homes i dones.

Propostes d'actuació

1. Aprovació d'un programa plurianual d'inversions al poliesportiu municipal.
2. Organització i promoció d'actuacions formatives (jornades, conferències, xerrades, taules rodones, etc.) adreçades als clubs esportius per fomentar la importància de la transmissió de valors mitjançant la pràctica esportiva i conscienciar-los de la seva funció d'integració i cohesió social.
3. Elaboració d'un pla d'esport escolar municipal. El pla s'ha de basar en una sèrie d'actuacions entre les quals destaquen les següents:

- Creació de les associacions esportives escolars als centres educatius, amb la participació activa dels alumnes de secundària i de la resta de la comunitat educativa (equip directiu i AMPA), així com d'exalumnes i d'altres persones o entitats del barri. Lligar els cursos de l'FP, el cicle formatiu d'activitats físicoesportives i CAFEM, sobretot en la seva fase de pràctiques.
- Coordinació de les activitats per mitjà d'un professor del centre educatiu, principalment d'educació física (amb incentius com la reducció horària i un complement econòmic).
- Col·laboració entre el centre educatiu, l'Ajuntament i el Consell Insular.

4. Foment de la pràctica de l'esport lliure a través de diferents opcions:

- Ampliar el gabinet d'assessorament esportiu professional.
- Ampliar la dotació d'instal·lacions esportives d'ús lliure o assessorat.
- Invertir urgentment per millorar o ampliar la maquinària actual. Treball propioceptiu, bandes elàstiques, etc.
- Revisar del concepte *gimnàs*, inclusió de l'usuari-salut fugint del model culturista.
- Dotar d'una alternativa la piscina municipal i arribar a acords amb equipaments privats per a l'ús de determinats col·lectius en determinats horaris.
- Lligar els usos de la piscina (saludable, recreatiu i competitiu) a la vessant terapèutica. Amb supervisió mèdica i mitjançant plans de treball, seria molt senzill dedicar tasques de recuperació i rehabilitació supervisada per monitors prèviament formats.

5. Foment de pràctica esportiva dirigida a través del poliesportiu:

- Dotar d'un servei de direcció tècnica esportiva. Una direcció tècnica que avalua, proposa, executa plans a curt, mitjà i llarg termini.
- Ampliar l'oferta d'activitat dirigida al poliesportiu i canalitzar activitats privades amb una visió conjunta.
- Fomentar la formació continuada de tot el personal tècnic.
- Establir vincles per amortitzar l'ús del poliesportiu en horari escolar.

Joventut

Habitatge

L'elevat preu de l'habitatge, combinat amb l'alta precarietat laboral, impedeix l'emancipació, que és el fenomen social que més perjudica les opcions d'autonomia i llibertat dels joves i els impedeix crear un projecte de vida. L'habitatge és un dret i no un luxe. Per tant, apostam per:

1. Elaborar un programa de recursos públics i específics destinats a ajuts al lloguer. El cost d'aquests lloguers hauria d'estar limitat al nivell d'ingressos dels joves.
2. Potenciar les borses d'habitatge jove i fomentar el cooperativisme d'habitatges.

Salut

Establiment d'un acord entre les conselleries de Salut i Consum, d'Educació i Cultura i l'Ajuntament, per desenvolupar la promoció i el foment de la salut, en especial a les escoles i els instituts, mitjançant programes d'educació (afectivosexual, programes de prevenció de drogodependències i altres addiccions, i programes de prevenció de trastorns alimentaris).

Al mateix temps s'editaran materials per a la gent jove i es desenvoluparan campanyes informatives i de conscienciació des del mateix Ajuntament.

Educació

1. Activar el paper del representant municipal als consells escolars.
2. Potenciar que els instituts siguin centres focals de les polítiques de joventut.
3. Col·laborar en la garantia de la seguretat dels centres de secundària.
4. Col·laborar en la lluita activa contra l'absentisme.
6. Aplicar programes de garantia social que afavoreixin la incorporació laboral del jovent que abandonen l'ensenyament reglat.
7. Col·laborar amb els plans de formació professional en coordinació amb els agents socials.

9. Generar activitats de lleure educatiu per a joves a través de la xarxa de casals de barri o de poble.

Ocupació

Els problemes del mercat laboral de Maó s'accentuen per al col·lectiu de joves. És per açò que cal actuar d'una manera específica i prioritària des de l'Ajuntament. Proposam arribar a acords amb empreses emmarcades en un pla d'ocupació jove per contribuir a resoldre la precarietat laboral juvenil.

Pensam que cal avançar de manera clara cap a un model productiu diferent i creiem que des de Maó s'han d'implementar unes polítiques concretes i efectives per aconseguir un model més just per a tothom.

Aquestes mesures serien:

1. Desenvolupar campanyes **contra la precarietat laboral juvenil**. Millorar les condicions d'inserció laborals del jovent incentivant la contractació estable i digna i prioritant el jovent en situació desfavorida.
2. Fomentar l'**autoocupació i l'economia social** entre la joventut.
3. Donar suport de manera efectiva als **nous llocs d'ocupació** (llocs de feina en l'àmbit social, ambiental, noves tecnologies, etc.).

Oci i lleure

L'oferta actual d'oci no funciona, ja que no respon a les demandes del jovent. S'ha d'incentivar la participació en la presa de decisions mitjançant el Consell Municipal de Joventut i que siguin els joves qui proposin l'oferta d'oci. Creiem que només així s'aconseguirà una oferta que de veritat sigui del gust de tothom.

Espais públics de creació cultural i d'oci saludable. Potenciar la creativitat cultural i promocionar els joves creadors i crear locals d'assaig públics amb instal·lacions i infraestructures en bon estat.

L'alberg. Crear un alberg aprofitant edificis ja existents al nostre entorn, actualment en desús, com ara tallers i fàbriques en desús.

Participació

Promoure l'associacionisme juvenil i conèixer les diferents problemàtiques del sector

de població més jove. L'objectiu ha de ser dissenyar polítiques encaminades a solucionar els problemes principals, fomentar la participació i vehicular les propostes sorgides.

Economia i ocupació

En aquests moments l'economia és la gran preocupació dels ciutadans.

Creiem que l'ajuntament, com a administració més propera als ciutadans, ha d'apostar per impulsar una nova economia sostenible en el temps que creï llocs de feina estables i de qualitat.

El comerç local, les activitats derivades del fet de valorar el nostre patrimoni i la nostra cultura, les noves indústries en camps com l'energia solar i eòlica, l'impuls i l'aprofitament d'iniciatives existents en el sector de les comunicacions i noves tecnologies i la necessària recuperació del port com a part imprescindible per a la nostra ciutat són alguns dels elements clau que s'han de treballar.

Els punts bàsics en els quals treballarem ARA MAÓ són els següents:

1. Estalonament dels nous llocs de feina generats a partir d'experiències tan interessants com el Plató de Joves Emprenedors, en què a partir de la posada en pràctica del *coworking* estan generant empreses de serveis tecnològics arreu del món, el que s'anomena sector quaternari.

Tot i que hem de tenir present que la bona política de promoció econòmica no és sectorial sinó horitzontal, s'ha de donar suport clar a les innovacions empresarials. Hi ha d'haver una aposta per conceptes com la creativitat, l'efecte multiplicador, la sostenibilitat, l'R+D, etc.

2. Proposta d'una formació professional lligada a l'escola d'adults i adaptada a les noves demandes laborals per formar persones que estiguin a l'altura dels reptes actuals. La formació en restauració, guiatge i serveis al visitant és un factor clau per transmetre la idea de ciutat que volem i també per atraure el tipus de viatgers que necessitam: viatgers que vulguin conèixer la nostra cultura i el nostre patrimoni.

3. Creació d'una oficina municipal única per gestionar, tramitar i coordinar amb altres administracions les noves iniciatives empresarials que es presentin, per tal d'ajudar els emprenedors en la posada en marxa de les seves empreses. Iniciatives de l'estil de Barcelona Activa són un bon exemple que es pot seguir, sempre tenint en compte les diferents magnituds.

4. Foment de noves activitats en els sectors d'energies renovables i captació i aprofitament d'aigües netes a partir d'impulsar-les en normatives municipals com per exemple el Pla general d'ordenació urbana, que dictamina les condicions de les activitats de construcció.

5. Creació d'un pla d'habitatge que doni una empenta decidida a la rehabilitació d'habitatge antic. En algunes ciutats com ara Palma aquesta activitat està suposant un 30% de l'activitat constructora de la ciutat.

6. Introducció del sector quinari com a eix transversal i motor econòmic del municipi. L'economia cultural, intangible, del coneixement, emocional i transversal, amb un ventall que abasta l'educació, la cultura, l'art i l'entreteniment, la sanitat i els serveis a la gent gran, el medi ambient, etc. com a generadora de llocs de feina molt més estables que els lligats a la temporada turística estival.

7. Estalonament decidit i ajuda a la definició del comerç local i del producte propi com a activitat bàsica de la nostra economia, generadora de llocs de feina de moltes famílies. Dins les polítiques municipals, ajudar la reconversió i l'actualització del petit comerç per fer front a la competència d'un món globalitzat. Aquesta dinamització i altres tipus d'ajuts han de tenir un pla progressiu d'abandonament perquè siguin les mateixes activitats les que siguin sostenibles.

7.1. Educació en el consum del producte propi posant a l'abast de la ciutadania la informació necessària per decidir. Les empreses de capital menorquí són les que reinverteixen en la nostra illa el fruits de la seva activitat i, per tant, aquest principi també s'ha de tenir en compte en les polítiques de consum del propi ajuntament.

7.2. Agilització de tràmits administratius, prioritzant la llicència de comerç a l'interior de la població, coordinat amb el model de ciutat que volem, exposat en l'apartat de model de ciutat.

7.3. Revisió de les condicions de l'aprofitament d'edificis municipals o en situació de concessió administrativa per actualitzar-les en funció de la situació actual.

7.4. Dinamització del mercat tradicional que ofereixi un producte diferenciat, un servei personalitzat i un compromís ferm d'oferir un producte d'alt valor als consumidors.

7.5. Assessorament i ajuda al petit comerç perquè, malgrat funcionar de manera autònoma, pugui compartir recursos i despeses comuns i provocar sinergies positives.

8. Recuperar el paper de les escoles taller com a eina de reinserció i prevenció de persones en risc d'exclusió social. En altres temps aquestes escoles taller van ser les protagonistes de les rehabilitacions d'edificis públics i van suposar l'entrada en el món laboral de persones sense formació específica.

9. El port de Maó i la seva recuperació mereix un apartat específic. En aquests moments la manca d'una visió global del que es vol per al port i el sotmetiment

absolut a l'Autoritat Portuària Balear (APB) en el disseny de les activitats econòmiques llastren i dificulten la seva dinamització.

La falta d'una política activa dins el consorci del penya-segat per resoldre els molts i perillosos esllavissaments del penyal fan que molts dels negocis hagin tancat per mor de la indefensió en què es troben.

A la vegada la falta de definició de quin tipus d'activitat nàutica volem prioritzar fa que no hi hagi cap model concret i que es mesclin tot tipus d'activitats sense que cap pugui esdevenir un producte propi pel qual vénguin els visitants nàutics.

El gran sobrecost en el preu dels serveis oferts per les empreses concessionàries d'APB també suposa un fre a l'arribada d'embarcacions i creuers de petita i mitjana eslora que cerquen ports amb encant.

En definitiva, la redacció d'un pla del port de Maó consensuat és un objectiu indispensable per reactivar l'activitat portuària i, per extensió, la de la ciutat de Maó.

10. Programació d'una oferta de formació, cultural i d'oci durant la tardor, l'hivern i la primavera que pugui resultar interessant per a la població i prou atractiva per dinamitzar l'economia turística en temporada baixa.

11. En el vessant purament d'administració i d'inversió pública de l'Ajuntament:

11.1. Pressupostos participatius, tal com descriu el Reglament de participació ciutadana (la disposició addicional setena), que recullin propostes d'iniciatives ciutadanes en el vessant d'inversions públiques, a proposta del Consell de Ciutat o directament des de la batlia.

11.2. Exposició pública del tancament de comptes anuals, i analitzar les desviacions pressupostàries, per què i com s'encararan els possibles sobre costos i on invertir superàvits.

11.3. Coneixem la dificultat de fer política des de l'aplicació de mesures merament tècniques en l'elaboració pressupostària, pel fet que és evident que hi han compromisos ja adoptats que s'han de complir, però el que sí que es pot capgirar són les mesures per propiciar la reactivació econòmica aplicant, en l'apartat d'inversions, criteris de sostenibilitat, tant a escala mediambiental com econòmica i social.

12. També destaquem que forma part del compromís d'ARA MAÓ la lluita contra tot tipus de corrupció política i la defensa de totes les polítiques que persegueixin l'**eficiència econòmica** en la gestió dels recursos públics.

13. En política fiscal, ARA MAÓ no vol entrar en la subhasta que ha comportat tradicionalment un procés electoral. El nostre compromís pressupostari és seriós i no es basa en falses promeses de rebaixes fiscals que després esdevenen impossibles de complir, ni en enginyeria comptable —fent rebaixes de tipus impositiu però aprofitant pujades de base liquidable superiors que repercuteixen en una pujada efectiva en els rebuts dels contribuents—, ni tampoc en la recuperació de la baixada d'ingressos per rebaixes fiscals amb la pujada desmesurada de taxes municipals o en transferències de crèdit decidides arbitràriament sense consens posteriors a l'aprovació dels pressupostos municipals.

Creiem més en la gestió eficient i eficaç dels recursos econòmics existents, en una fiscalitat justa, en el fet de respectar les recomanacions professionals dels serveis tècnics i els estudis específics pertinents i en la transparència en la informació al ciutadà i els comptes públics.